



AMAGASAKI ROTARY CLUB

DISTRICT 2680

<https://amagasaki-rotaryclub.org/>

例会場：〒660-0881 尼崎市昭和通3-96

尼崎商工会議所 7階ホール

例会日時：月曜日 12:30～13:30

会長：伊口 隆弘

幹事：小林 靖子

公共イメージ委員長：西良 耕一

No. 15

発行日 2025年 12月 8日

本日のプログラム 12月8日

「年次総会」

担当：会長・幹事

次回例会 12月15日

「今後のオープン例会の内容」

担当：水谷会員

12月1日（第1例会）

1. ソング

国歌斉唱（君が代）

ロータリーソング（四つのテスト）

2. 出席率報告

会員数 25（23）名 出席 14（12）名

出席 56.00% 前々回補正 76.00%

2. ビジター紹介

なし

4. 会長の時間

皆さん こんにちは 今日と明日は 20℃を超える暖かい日になるようですが、水曜日は最高気温 11℃、低気温 3℃となり、木曜日の最低気温は 1℃の予報となっています。本格的な冬が近づいていますので、お出かけの時も自宅にいる時も暖かくしてお過ごしください。さて本日は 10 月に閉幕した関西万博についてお話ししたいと思います。関西万博は 2025 年 4 月 13 日に開幕し、10 月 13 日までの 6 ヶ月間の開催期間をもって閉幕しました。関係各機関や報道機関からの発表がひと段落したので、個人的にお金について検証して感じたことについてお話ししたいと思います。正式名称は「2025 年日本国際博覧会」で、公式略称は「大阪・関西万博」です。大阪・関西万博を運営する国際博覧会協会の

十倉雅和会長は「運営費が 230 億～280 億円の黒字になる見込みだ」と発表しました。協会副会長の吉村洋文大阪知事も「大きな成果だ」と別の会見で強調しました。チケット販売（黒字化ライン 1800 万枚）が 2200 万超となり、グッズなどの売り上げも好調としています。しかし、運営費は警備費 255 億円や途上国出展支援 240 億円などを国費に付け替えており、それがなければ実際は大赤字です。

小野副事務総長は「警備費には国費をもらっているのので実際の収支はぎりぎりだ」と認めています。黒字分については、大屋根リングの一部保存（展望台として活用）に充てることが検討されています。まず、黒字の 280 億円ですが、結論から言うと黒字と言っているのは運営費だけの話です。公的資料や報道・調査機関のデータから費用を見てみると…

- ①会場建設（会場整備含む）／約 2,350 億円
資材価格・人件費高騰による増額を含む見通し。
- ②運営・イベント費／約 3,490 億円
イベント運営、人件費、維持管理を含む試算。
- ③経済産業省が示す「建設投資」／約 3,537 億円
建設投資全体（会場以外含む）としての見積もり。
- ④国の直接負担（準備・開催関連）／約 1,647 億円
国が直接プロジェクトに投入する費用。
- ⑤会場整備関連（国が関わるもの）／約 360 億円
会場整備（インフラ・安全対策など）にかかる国の関与部分。

手に手つないで共に歩もう



よいことのために手を取りあおう

⑥国の途上国支援・国際出展支援／約 240 億円
BIE との約束、途上国支援、展示協力などを含む費用。

⑦上下交通・基盤整備（アクセス／周辺インフラ）
／約 839 億円

会場アクセスを含めた都市インフラ整備部分（国・自治体含む）

このように見ると、会場建設・運営・関連インフラ整備を合算した万博に直接紐付く費用は 数千億円単位に膨らむとされています。特に JRI（日本総合研究所）は、費用総額約 7,600 億円という数字を例示しており、会場建設、運営、基盤整備の合計という観点から、この水準を下限目安とみなす論点もあるようです。

次に誰が負担するのかを見てみると…

今回の万博は、国・大阪府市・経済界が原則 3 等分（1/3 ずつ）で会場建設費を負担する形になっています。しかし、運営費やインフラ整備費まで含めると、実際には国と自治体の負担割合が高くなる見通しです。会場建設費：国・府市・経済界が分担
運営費：主に運営組織（博覧会協会）が負担（国補助含む）
インフラ整備費：国・府市が主導
国際支援・安全対策：国の一般会計から拠出つまり、最終的には公費（税金）負担が 5～6 割程度になる構造とみられます。特に、インフラ整備費は地域資産として残るという観点から自治体の公共投資として位置付けられていますが、その費用対効果は長期的に検証が必要だと思います。また、経済産業省などの推計によると万博開催による波及効果は約 2 兆円にのぼるとされています。ではこの 2 兆円で数千億円の費用が相殺されるかという点と必ずしもそうとは言えません。2 兆円の波及効果は、ざっくり言えば売上であって、利益としては利益率 10%で 2000 億円、20%で 4000 億円でしかありません。ちなみに、JR 西日本は 9 月の中間決算で売上・利益ともに過去最高を更新し、万博会場への安全輸送を担った社員をねぎらうため、正社員に 12 万円の一時金を支払うことを決定しています。約 2 万 9000 人が対象で、夏と冬のボーナスと別枠で支給され、総額約 35 億円です。税金が投入され全体として赤字なのに、少し首を捻りたくなります。もちろん経済効果や文化交流等、お金だけでは測れない価値もあることは重々承知していますが、数千億円の公費を使うのであれば、その説明責任はきちんと果たすべきだと思います。また、メディアも運営費黒字だけを大々的に報道するのではなく、全体像について透明性をもって報道すべきだと思います。

最終的な収支報告は 2028 年 3 月に万博協会が解散するときまで出ませんが、皆さんは、どうお考えでしょうか。



5. 幹事報告

○例会終了後、定例理事会を開催

6. 委員会報告

○親睦活動委員会

会員・夫人・結婚記念日お祝い

12 月会員誕生日

武田 敏治

法田雄一郎 各会員

12 月夫誕生日お祝い

桑山 裕衣 会員

12 月結婚記念日

濱本 順一郎 会員



7. 前々回補正（11/10）

柄谷、吉田、各会員

8. 本日の欠席

柄谷、玉垣、藤原、福本、石塚、川田、長村、
中島、西良、武田、吉田、各会員

9. 本日の回覧

○クリスマス忘年家族例会のご案内

10. スピーチ

「レイ・カーツワイルの未来予測」

担当：高岡 会員



11. SAA 報告

ジョイフルBOX

* 鳴尾 G.C でのゴルフ同好会、好天に恵まれて、
楽しい1日をありがとうございました。

川田幹事お世話になりました

.....吉川会員

* 伊口会長、先日の月曜会ではごちそうになりあり
がありがとうございました。高岡さん「キシ」に行きま
した(笑)

.....池田会員

* 誕生日お祝い

.....法田会員

* 夫誕生日お祝い

.....桑山会員

* 結婚記念日お祝い

.....濱本会員

本日の合計 8,000 円